

"2023 yılında halka arza hazırlanıyoruz"

Mobilya ve enerji alanlarındaki atılımıyla dikkat çeken Doğanlar Holding, 600'e yakın mağazası ve 23 üretim tesisi ile 6 milyar TL ciroya ulaştı. Yeni dönemde yurtdışı yatırımlara hız vereceklerini belirten Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, "2023'te holdingi halka arza hazırlanıyoruz" diyor.

Mobilya, perakende, inşaat ile enerji alanlarında faaliyet gösteren ve bu yıl 50'nci yılını geride bırakan Doğanlar Holding, 2022'yi yüksek büyüme oranıyla kapatıyor. Ciro-sunu neredeyse ikiye katlayan holding, önümüzdeki yıl ise halka arz konusunu gündemine aldı. 50'nci yılda 50 milyon dolarlık yatırımı devreye aldıklarını aktaran Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, halka arz konusunda çalıştıklarını söylüyor. Grubun faaliyet gösterdiği sektörlerde konsolide cirosunun 6 milyar TL'ye ulaştığını kaydeden Davut Doğan holdingin yeni dönem hedeflerini anlattı.

2022 yılı Doğanlar Grubu açısından nasıl geçti, bu yılı ne kadarlık bir büyümeyle kapatmayı öngörüyorsunuz? Ciro, istihdam ve yeni mağaza sayıları konusunda hangi noktaya eriştiniz?

Doğanlar Holding olarak, 2022'de 50'nci yılımızı kutluyoruz. Bu yıl yaptığımız 50 milyon dolar değerindeki yatırımlarımızla ilk 50 grup arasında yer almayı hedefliyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz mobilya, perakende, enerji ve inşaat sektörlerinde ciddi yatırımlarımız var. Doğanlar Holding olarak çevre ve sürdürülebilirlik, istihdam, ihracatta büyüme ve akılcı finansman ilkeleri çerçevesinde marka strateji ve hedeflerini belirliyoruz. Holdingi halka arz hedefimiz var.

Ne zaman planlanıyor? Hedef nedir?

2023 yılı için bunu planlıyoruz. Bu doğrultuda çalışmalarımızı yürütüyoruz. Ciro ve istihdamda büyüme hedefiyle ilerliyoruz.

Peki grubun cirosal büyüklüğü ne oldu?

Grubumuzun mobilya, perakende, enerji ve inşaat sektörlerinde ciddi yatırımları var. Bugün, 6 milyar TL tutarında ciro ile her daim yaptığımız yatırımlarla büyüme devam ediyoruz. 600'e

yakın mağaza sayımız ve 23 farklı tesisimizle ülkemize katkıda bulunmaya devam ediyoruz.

Grubun mobilya, enerji ve inşaat alanlarındaki faaliyetlerindeki performansını kısaca değerlendirir misiniz? Toplam cirodan aldıkları pay nedir?

Mobilya grubumuz; Doğtaş, Kelebek, Lova Yatak, Kelebek Mutfak & Banyo ve Ruum Store e-ticaret markalarımızla, 2022 yılında Türkiye gene-



"Biotrend kârlılığını yüzde 293 artırdı"

"Enerji şirketimiz Biotrend Enerji, 2022 ilk yarısında ürettiği elektriğin tamamını YEKDEM kapsamında satarak, 2022 ilk yarı brüt kârını 2022 yılının aynı dönemine göre yüzde 293 oranında yükselişle 153 milyon TL'ye ulaştırdı. Türkiye'de kuracağımız ileri seviye plastik geri dönüşüm tesisi için Honeywell ile iş birliği anlaşması imzaladık. Böylece plastik atıkları geri dönüştürülmüş polimer hammaddesine dönüştürmek için Honeywell'in UpCycle Process teknolojisini kullanacağız. Şirketlerin toplam cirodan aldıkları payı; mobilya grubu yüzde 65, Biotrend Enerji yüzde 25 ve gerisini de diğer sektör iştirakleri şeklinde belirtebiliriz."

linde 100-120, yurtdışında ise 15-20 yeni satış noktası açma öngörüsüyle yoluna devam ediyor. Yurtdışında da önemli büyüme hedefleri bulunan mobilya grubumuz, İngiltere, Senegal ve Kuzey Kıbrıs'ta kendi şirketlerini kurdu. Geçtiğimiz aylarda Doğtaş markamız Amerika'da flagship mağazasını ve Fransa'da dördüncü mağazasını açtı. İngiltere'de kurulan firma ile Kelebek markamızın da yakın zamanda yine İngiltere'de mağazası açıldı.

Senegal'de tesis yatırımınız olacak, devam ediyor mu süreç?

Doğanlar Holding'in Senegal'deki D'Af-ric mobilya fabrikası, Biga markası ile yakın zamanda üretime başlayacak. 2022 yılında Afrika'da bir başka projeye daha başlamayı planlıyoruz. Doğyap'ın İstanbul'daki Yeni-bosna Kentsel Dönüşüm projesini bu yıl içerisinde lanse edeceğiz. 2021 yılında Oksijen Evleri'nin satışına başladık.

Mobilya tarafından üretimde nasıl bir süreç yaşanıyor? Artan maliyetlerin üretime yansımaları nasıl oldu?

Doğanlar Mobilya Grubumuz, bünyesinde yer alan tüm markaların ürün portföyünü esnek üretim modeli uygulamasıyla güçlendirdi. Lojistik ve operasyon maliyetlerini optimize etme amaçlı yurt içinde altı noktada lojistik ve operasyon merkezleri kurduk. İzmir, Ankara, İstanbul Tuzla, Hadımköy ve Kayseri'de 19 bin metrekare perakende bölge deposu ve Biga'da 20 bin metrekare, Düzce'de 25 bin metrekare depo alanını devreye aldık. Yıl sonu konsolide satış geliri büyümesini yüzde 80-90 oranında öngörüyoruz. Bu büyümenin rakamsal karşılığının 3,2 milyar TL üzerinde gerçekleşmesini hedefliyoruz. Artan maliyetler elbette fiyatları da doğrudan etkiledi. Biz bunu müşterimize yansıtılmak adına, pazar payımızı artırmak adına agresif büyüme planlarımızı hayata geçiriyoruz. Bu şekilde üretime olan yansımaları da tolere edilir seviyelerde kalabiliyor.

Yeni mağaza yatırımlarından söz eder misiniz?

2022 hedeflerimiz içerisinde ise belirlenen pazarlarda flagship mağazalaşmaya hız verecek ve markalaşma ve mağazalaşma adımlarını aynı anda yürüteceğiz. Doğanlar Mobilya grubu

olarak bugün yurtdışında 66 satış noktasındayız. Kuzey Kıbrıs, Senegal, ABD ve İngiltere'de kendi şirketimizi kurarak, mağazalaşmada hız kesmeyerek 600 mağaza sayısına ulaştık. Bu yöndeki yatırımlarımız sürüyor.

Grubun enerji sektöründeki hedefleri ve yatırımları hakkında bilgi verir misiniz?

Geçtiğimiz yıl halka arz ettiğimiz Biotrend Enerji'nin 2022 yıl sonunda kurulu gücün 117 megavata yükselmesi paralelinde net elektrik üretiminin 600 bin megavat bandında gerçekleşmesini öngörüyoruz. Elektrik üretiminden elde edilen satışlarımız dışındaki ayrıştırma, atık bertaraf, karbon sertifikası, kompost, ATY gibi yan gelirlerimizin satışlar içindeki payının yıllar itibarıyla artmasını hedefliyoruz. Özellikle yurtiçi ve yurtdışında enerjide büyümeyi hedefliyoruz.

Büyüme hedefiniz yeni kaynaklar tarafında mı olacak?

Sadece atıktan enerji değil, alternatif yenilenebilir enerji üretimi projeleri de geliştiriyoruz. İlave olarak, tesislerimizde geri kazandırdığımız atıkların ikinci hammaddeye dönüşümü için AR-GE süreçlerini yürütüyoruz. Mevcut tesislerimizde hibrit sistemler ile GES çalışmalarımız olacak. Sera gazı emisyonlarımızı azaltarak karbon ayak izimizi düşürüyoruz. Böylece Avrupa Birliği 2050 Karbon Nötr Kıta Hedefi ve Türkiye 2053 Net Sıfır Hedefi ile uyumlu katkımızı ortaya koyacağız. Son olarak geçtiğimiz günlerde Türkiye'de kurmayı planladığımız Kimyasal Geri Dönüşüm Tesisi'nde Honeywell'in UpCycle Process teknolojisini kullanacağımızı duyurduk. Bu tesiste, karışık plastik atıklar geri dönüştürülmüş polimer hammaddesine (RPF) dönüştürülecek ve plastikler için döngüsel ekonominin gelişimi mümkün kılınacak.